



Im Zeichen von Sicherheit und Komfort

Kunststoff- und Hybridkomponenten von Hehnke fahren in vielen Fahrzeugen mit

In the name of safety and convenience

Plastic and hybrid components from Hehnke feature in many vehicles

Technologisch anspruchsvolle Kunststoff- und Hybridkomponenten sind das Metier der Hehnke GmbH & Co. KG Steinbach-Hallenberg. Das vor 25 Jahren gegründete Unternehmen kombiniert Kompetenzen in Engineering, Spritzguss, Werkzeugbau sowie automatisierter und geprüfter Produktion zu hochwertigen Produkten für Pkw, Trucks oder Landmaschinen. Neben Mobilitätsbranchen spielen auch die Gebäudeautomation und die Medizintechnik eine Rolle im Kundenportfolio.

In den Werkhallen informieren großformatige Tafeln über die Produkte, die auf den jeweiligen Anlagen gefertigt werden. Die Mitarbeiter wissen so genau, wofür ihre Arbeit bestimmt ist, in welchen Fahrzeugen z. B. die Komponenten für das elektronische Gaspedal oder für die Klimasteuerung zuverlässig funktionieren müssen. „Das motiviert und trägt bei, Aufgaben im besten Sinne gemeinsam zu meistern“, benennt Torsten Herrmann eine wesentliche Grundlage für betrieblichen Erfolg. Er führt das Unternehmen zusammen mit Tommy Hehnke, dem Sohn des Firmengründers.

Die Produkte von Hehnke sind in zahlreichen Modellen namhafter europäischer Automobilhersteller an Bord und Bestandteile von Antriebs-, Abgas-, Akustik- oder Klimasensorik. „Wir stellen all das her, was das Fahren angenehmer und sicherer macht, egal, ob das Auto klassisch mit Verbrennungsmotor, mit hybrider oder batterieelektrischer Technik angetrieben wird“, informiert Torsten Herrmann. Diese Antriebsunabhängigkeit verleitet jedoch keineswegs zum Zurücklehnen angesichts des Branchenwandels. Hehnke befasst sich bereits seit Jahren mit dem Thema E-Mo-

bilität und produziert schon seit 2013 Ladedosen für E-Autos. „Wir spüren einen Aufwärtstrend in diesem Bereich. Im Vergleich zum ersten Halbjahr 2019 haben sich die Stückzahlen im gleichen Zeitraum 2020 verdoppelt. Außerdem sind alle Neuprojekte, die wir in den vergangenen zwei Jahren akquirieren konnten, in der E-Mobilität angesiedelt. Aktuell realisieren wir acht Prozent unseres Umsatzes damit. Wenn die Projekte greifen, wird sich dieser Anteil auf 15 bis 20 Prozent erhöhen“, berichtet der Geschäftsführer.

Nach dem Corona-bedingten Zurückfahren der Produktion im Frühjahr zieht das Geschäft wieder an. Der September brachte sogar eine Auslastung über 100 Prozent. Für Torsten Herrmann ein Zeichen, dass sich Kunden über das normale Maß hinaus bevorraten. Ob sich die aufsteigende Tendenz verstetigt und eine wieder vermehrte Anfragetätigkeit in absehbarer Zeit auch zu Aufträgen führt, lässt sich momentan nicht vorhersagen. Management und Mitarbeiter des rund 120-köpfigen Hehnke-Teams tun das, was sie in guten wie in weniger guten Zeiten tun: Potenziale heben, um Abläufe neu zu gestalten bzw. zu optimieren und Produkte in bestmöglicher Qualität zu liefern. Themen wie Digitalisierung und Industrie 4.0 sind im Unternehmen bereits zu Zeiten angekommen, als die Begriffe noch nicht in aller Munde waren. Bei Hehnke heißen sie smarte Managementsysteme. Damit werden die Prozesse in Engineering, Werkzeugbau, Produktion und Qualitätssicherung effizient vernetzt und gesteuert. „Das hat beigetragen, die Produktivität der Mitarbeiter innerhalb von zehn Jahren zu verdoppeln“, verweist der Geschäftsführer auf einen Effekt.

Ein wesentliches Erfolgsrezept heißt, in die Aus- und Weiterbildung zu investieren, jungen Fachleuten frühzeitig Verantwortung zu übertragen und bereits Schüler für spannende Aufgaben in der Industrie zu begeistern, z. B. mit der Jugendunternehmenswerkstatt bei Hehnke.

Hehnke GmbH & Co. KG in Steinbach-Hallenberg specializes in technologically complex plastic and hybrid components. Founded 25 years ago, the company combines expertise in the areas of engineering, injection molding, toolmaking, and automated production and inspection of high-quality products for cars, trucks, and farm equipment. In addition to mobility sectors, building automation and medical technology also feature in the company's customer portfolio.

Oben links: Torsten Herrmann (l.) und Tommy Hehnke, Sohn des Unternehmensgründers Peter Hehnke, führen das Unternehmen gemeinsam. Top left: The company is jointly managed by Torsten Herrmann (left) and Tommy Hehnke, son of company founder Peter Hehnke.

Oben rechts: Die prozesssichere Fertigung von Hybridbaugruppen, z. B. für elektronische Gaspedale, auf hochautomatisierten Anlagen inklusive Stanzen im Prozess und integrierter optischer Prüfung ist ein Markenzeichen von Hehnke. Top right: Hehnke's hallmarks include the reliable production of hybrid assemblies, such as for electronic gas pedals, on highly automated systems, including stamping during the process and integrated visual inspection.

(© Hehnke)

Large panels in the factory buildings display information on the products being made on the various systems. This way, the employees know exactly what they are working toward, and they can see which vehicles require reliable components for the electronic gas pedal or air-conditioning system, for example. "This motivates them and helps them do their work as effectively as possible," says Torsten Herrmann, highlighting one of the key factors behind the company's success. Herrmann manages the business together with Tommy Hehnke, the founder's son.

Products from Hehnke are fitted in a wide range of models produced by prestigious European automobile manufacturers, and are used as components in drive, exhaust, acoustic, and air-conditioning sensor technology. "We produce everything that makes driving safer and more convenient, regardless of whether the car is driven by a conventional combustion engine, or by hybrid or battery-powered technology," says Herrmann. But even though the company doesn't focus on one particular type of drive, this definitely does not mean that it is sitting back and simply watching the industry's transformation. Hehnke has already been working on electric mobility for many years, and has been producing charging sockets for electric vehicles since 2013. "We're seeing an upward trend in this area. Compared to the first half of 2019, quantities have doubled over the same period in 2020. And all the new projects that we have won over the past two years are in the electric-mobility segment. They currently make up eight percent of our turnover. When the projects are fully implemented, this share will increase to 15 to 20 percent," reports the Managing Director.

Production had to be cut back due to coronavirus this spring, but business is starting to pick up pace again. In fact, the company saw capacity utilization of more than 100 percent in September. Herrmann sees this as a sign that customers are stocking up more than usual. For now, it is impossible to predict whether this upward trend will continue, and whether inquiries will pick up again in the foreseeable future and lead to more orders. Management and employees on Hehnke's approximately 120-member team are doing what they always do, in both good and less prosperous times: they are tapping into potential with the aim of redesigning and optimizing processes and delivering products of the best possible quality. The company was already looking at topics like digitalization and Industry 4.0 before these concepts were ubiquitous. At Hehnke, they are called smart management systems, and the company uses these systems to network and control processes efficiently in engineering, toolmaking, production, and quality assurance. "This helped us to double our employees' productivity within ten years," says the Managing Director, noting their effect.

One key to Hehnke's success is investment in basic and advanced training, delegating responsibility to young specialists early in their careers, and getting students excited about interesting jobs in the industry, such as in the company's junior enterprise workshop.



Bei Hehnke arbeiten rund 120 hochqualifizierte Mitarbeiter in den Bereichen Konstruktion, Projektmanagement, Werkzeugbau, Spritzguss und Verwaltung. Around 120 highly qualified employees work at Hehnke in the areas of design, project management, toolmaking, injection molding, and administration.